

# YÜKSEK LİSANS PROGRAMLARI

## AMAÇ

Kamu Yönetimi Yüksek Lisans Programlarının amacı, kamu görevlilerinin yönetim bilimi alanında uzmanlaşmalarını sağlamak, kamu yönetiminin orta ve üst düzey yönetici gereksinimini karşılamaya katkıda bulunmak ve kamu yönetimi alanına öğretim elemanları yetiştirilmesine yardım etmektir.

## PROGRAMLAR

### 1. Kamu Yönetimi Yüksek Lisans Programı;

Tüm kamu görevlilerine yönelik programdır. Birinci akademik yılda kurumlarınca maaşlı ve izinli sayılan öğrenciler derslere gündüz saatlerinde devam ederler.

### 2. İkinci Öğretim Programları:

#### 2.1. Kolluk Yönetimi Yüksek Lisans Programı,

Emniyet, Jandarma ve diğer güvenlik personeline yönelik programdır. Programın mesai bitiminden sonra uygulanacak olması nedeniyle, Programa devam edecek olan personelin Ankara'da görevli olması gerekmektedir. Başvuru sırasında Ankara'da görevli olma koşulu aranmaktadır.

#### 2.2. Adalet Yönetimi Yüksek Lisans Programı,

Adalet Bakanlığı personeli hakim, savcılar ile kamu kuruluşlarında çalışan hukuk müşaviri ve avukatlara yönelik programdır. Programın mesai bitiminden sonra uygulanacak olması nedeniyle, Programa devam edecek olan personelin Ankara'da görevli olması gerekmektedir. Başvuru sırasında Ankara'da görevli olma koşulu aranmaktadır.

#### 2.3. Eğitim Yönetimi Yüksek Lisans Programı,

Milli Eğitim Bakanlığı yöneticileri, okul ve kurum yöneticileri ile öğretmen ve müfettişlere yönelik programdır. Programın mesai bitiminden sonra uygulanacak olması nedeniyle, Programa devam edecek olan personelin Ankara'da görevli olması gerekmektedir. Başvuru sırasında Ankara'da görevli olma koşulu aranmaktadır.

Kolluk Yönetimi, Adalet Yönetimi ve Eğitim Yönetimi Yüksek Lisans Programına devam edecek öğrencilerden her dönem ders başına ücret alınır.

Yukarıda belirtilen tüm Programlar Tezli ya da Tezsiz seçilebilir. Adaylar hangi Programa gireceklerini (Kamu, Kolluk, Adalet ve Eğitim Yönetimi) başvuru formunda belirtmek zorundadır. Bu karardan sonra değişiklik yapılamaz.

Her Programa müracaat edenler, gerek yazılı gerekse sözlü sınavda kendi aralarında sıralanacaklardır.

2007-2008 Akademik yılında kamu yönetimi (gündüz) programına sınavlardaki başarı durumlarına göre 80, Kolluk Yönetimi Programına 20, Adalet Yönetimi Programına 20, Eğitim Yönetimi Programına ise 20 dolayında öğrenci alınacaktır.

### Adaylık Koşulları

Yüksek Lisans Programlarına katılabilmek için aşağıdaki koşulların yerine getirilmesi zorunludur:

a. En az dört yıllık lisans öğrenimi veren bir yüksek öğretim kurumunu ya da bunlara denkliği yetkili

makamca onanmış yabancı ülkelerdeki benzerlerini bitirmiş olmak,

b. Kamu kurum ve kuruluşlarında görevli olmak,

c. Dört yıllık lisans öğreniminden sonra, en az beş yıl kamu kurum ve kuruluşlarında (askerlik dahil) eylemli olarak çalışmış olmak (yabancı uyruklu öğrenciler için beş yıl çalışma koşulu aranmaz),

d. Programa katıldığı tarihte 45 yaşını geçmemiş olmak,

e. Giriş sınavlarında başarılı olmak.

Enstitü tarafından bakanlık ve kuruluşlardan yönetici olmaya yeterli ve yetenekli buldukları memurlarını sınava katılabilmeleri için aday göstermeleri bir yazı ile istenmiştir. Bununla birlikte, yukarıda belirtilen koşulları taşıyan istekliler de giriş sınavlarına katılmak için doğrudan başvurabilirler. Ancak, sınavı kazandıktan sonra kendilerinden kurumlarınca izinli sayıldıklarına ilişkin belge istenir.

### Aday Kaydı

Aday kaydı, **19 Şubat 2007 Pazartesi** günü saat 09.00'da başlayıp **21 Mart 2007 Çarşamba** günü saat 17.00'de son bulacaktır.

Kayıt için Enstitü Öğrenci İşleri Müdürlüğü'ne doğrudan başvurularak "Aday Başvuru Belgesi" (www.todaie.gov.tr adresinden de edinilebilir) alınması ve bu belgenin eksiksiz olarak doldurulup kayıt süresi içinde Enstitü'ye teslim edilmesi ya da gönderilmesi gereklidir. Bu broşüre ek olarak verilen başvuru belgesi de fotokopi ile çoğaltılarak kullanılabilir. Başvuru belgesi kurumlarca bir yazı ile Enstitü'den istenebilir.

Kayıt yaptırmak isteyen adaylardan sınav masraflarını ve diğer masrafları karşılamak üzere kayıt ücreti olarak 100.00 YTL alınacaktır. Bu ücret Enstitümüzün Vakıflar Bankası DPT Bürosu 884/2011100 no.lu hesabına yatırılacaktır. Adaylar yatırılan ücrete ilişkin banka dekontunu kayıt anında ilgili belgelerle birlikte Öğrenci İşleri'ne teslim edeceklerdir.

**Başvuru koşullarını taşımayan adayların yatırılmış oldukları sınav ücreti geri ödenmeyecektir. Bu nedenle adayların Broşürü okumaları ve Başvuru Formunu dikkatli doldurmaları gerekmektedir.**

### GİRİŞ SINAVLARI

Programa katılmak giriş sınavını kazanmaya bağlıdır. Giriş sınavı yazılı ve sözlü olmak üzere iki aşamalı olarak yapılır.

#### 1. Yazılı Sınav

Yazılı sınavda adaylara, genel kültür, genel yetenek ve alan bilgisi ile ilgili sorulardan oluşan test uygulanacaktır.

**Genel Kültür ve Genel Yetenek;** Türkçe, (okuduğunu anlama ve Türkçe'yi doğru kullanma yeteneği), sayısal ilişkiler, sanat, çağdaş yazın, ulusal ve uluslararası güncel sorunlar ile ilgili sorulardan,

**Alan Bilgisi;** Türk Kamu Yönetiminin İşleyişi ve Sorunları, Türkiye'nin Siyasal-Toplumsal-Ekonomik Yapısı ve Sorunları, Ulusal, Uluslararası İlişkiler ve Örgütler ile ilgili sorulardan oluşmaktadır.

Yazılı sınavda genel kültür ve genel yetenek testi standart puanı 0,40; alan bilgisi testi standart puanı 0,60 olarak değerlendirilecektir.

### **Yazılı Sınav Günü ve Yeri**

Yazılı sınav, 12 Mayıs 2007 Cumartesi günü saat 09.30'da ÖSYM tarafından yapılacaktır. Adayların en geç 09.00'da kendilerine ayrılmış olan sınav salonunda yerlerini almış olmaları zorunludur. Bu saatten sonra gelenler sınava kabul edilmezler.

Yazılı sınav sonuçlarına itiraz, sınav sonuç belgelerinin adayların adreslerine postalanması tarihinden itibaren en geç 10 gün içinde ÖSYM'ye yapılacaktır.

Yazılı sınav sonuçları sınav tarihinden sonra 30 gün içinde Enstitü'de ilan edilmekle birlikte ÖSYM'ce adaylara duyurulacak ve sözlü sınava girmeye hak kazanan adaylara da sözlü sınav gün ve saatleri bildirilecektir.

## **2. Sözlü Sınav**

Yazılı sınav sonuçlarına göre, Programa kabul edileceklerin sayısının yaklaşık iki katı kadar aday sözlü sınava çağrılır. Sözlü sınav, Sınav Kurulu'nca uygun görülecek ilkelere göre ve adayın yukarıda belirtilen alanlardaki yeterliklerinin ölçülmesi şeklinde yapılır.

Yazılı giriş sınavını kazanan adaylar sözlü sınava girecekleri gün beraberlerinde lisans mezuniyet notu ortalamasını gösterir belgeyi getireceklerdir.

### **Sözlü Sınav Günleri ve Yeri**

Sözlü sınav, 25-29 Haziran 2007 tarihleri arasında Enstitü'de yapılacaktır.

### **Giriş Sınavı Başarı Notu Hesaplanması**

Başarı notunun hesaplanmasında; lisans mezuniyet notu ortalamasına % 10, giriş yazılı sınav sonucuna % 40, sözlü sınav sonucuna % 50 ağırlık verilir. Her Program için kontenjan, başarı notu en yüksek olan öğrenciden başlanarak doldurulur ve en geç 2 Temmuz 2007 Pazartesi günü Enstitü'de ilan edilir.

### **Kesin Kayıt**

Giriş sınavlarını kazananların kayıtları 10 Ağustos 2007 Cuma günü 09.30-17.00 saatleri arasında yapılacaktır. Adayların, kurumlarından programa

devam için izin yazıları geldiğinde kayıtları kesinleşecek ve Programa devam etmeye hak kazanacaklardır. Öğrenciler dönem kayıtlarını yaptırırken harç ücreti olarak 110.00 YTL öderler.

### **Yedeklerin Kaydı**

Asıl kazananlardan kaydını yaptırmayanların yerine kontenjan doluncaya kadar yedekler çağrılır. Yedeklerin ilanı 23 Ağustos 2007 Perşembe günü Enstitü'de yapılacaktır. Yedeklerin kayıtları, 27 Ağustos 2007 Pazartesi günü saat 09.00-17.00 saatleri arasında yapılacaktır.

### **Akademik Takvim ve Program**

Öğrenciler 21 Eylül 2007 Cuma günü Güz Dönemi derslerini ve hangi tür Programa (tezli-tezsiz) devam edeceklerini seçeceklerdir.

### **2007-2008 Akademik yılı;**

Güz Dönemi : 24 Eylül 2007 -28 Aralık 2007  
Bahar Dönemi : 14 Ocak 2008 - 18 Nisan 2008  
Yaz Dönemi : 05 Mayıs 2008 - 20 Haziran 2008  
tarihleri arasında uygulanacaktır. Bu süre içinde Tezli Yüksek Lisans Programına devam eden öğrenciler iki dönem içinde toplam otuzüç kredilik ders ve kredisiz bir seminer dersi almak zorundadırlar. Tezsiz Yüksek Lisans Programında ise öğrenciler üç dönem içinde toplam 42 kredilik ders ve kredisiz bir dönem projesi almak ve yeterli sınavını başarmak zorundadırlar. Tezli Yüksek Lisansı seçenler 33 krediyi başarıyla tamamlayarak dönem sonu sınavlarından sonra kurumlarına (20 Mayıs 2008) dönerler. Programın ikinci yılında görevlerini sürdürürken tezlerini danışmanları ile yakın ilişki içinde hazırlarlar. Tezsiz Yüksek Lisansı seçenler 42 krediyi başarıyla tamamlayarak 03-04 Temmuz 2008 tarihlerinde girecekleri yeterli sınavından sonra kurumlarına (07 Temmuz 2008) dönerler.

### **Devam ve Diploma**

Programa devam zorunludur. İlgili yönetmelikte belirtilen en çok devamsızlık oranının söz konusu olması durumunda, öğrencinin Program ile ilişkisi kesilir ve durumu kurumuna bildirilir.

Programı başarıyla tamamlayan öğrencilere devam ettikleri Programın adını belirten "Yüksek Lisans Diploması" verilir. Bu kişilere, 657 sayılı Devlet Memurları Yasası'nın 36-12/C ve 7163 sayılı TODAİE Kuruluş Yasası'nın 15. maddeleri gereğince, her başarılı öğrenim yılı için, öğrenim süreleri kadar (2 yılı geçmemek üzere) bir kademe ilerlemesi uygulanır.

Enstitümüz, Programa Ankara dışından katılanlara, ücret karşılığında barınma ve yemek olanağı da sunmaktadır.

Programla ilgili ayrıntılı bilgi Öğrenci İşleri Müdürlüğü'nden ve [www.todaie.gov.tr](http://www.todaie.gov.tr) adresinden alınabilir.





## **TODAİE Lisans Üstü Programlarında okutulan dersler ve öğretim üyeleri aşağıdadır:**

Kamu Yönetimi	Prof. Dr. Turgay Ergun
Kamu Siyasalarının Çözülmesi	Prof. Dr. Turgay Ergun- Dr. Argun Akdoğan
Karşılaştırmalı Kamu Yönetimi	Prof. Dr. Turgay Ergun
Türkiye'de Çalışma İlişkileri	Prof. Dr. Mesut Gülmez
Uluslararası Çalışma İlişkileri	Prof. Dr. Mesut Gülmez
Avrupa Birliği ve Türkiye	Prof. Dr. Meral Tecer- Dr. Argun Akdoğan
Türkiye Ekonomisi	Prof. Dr. Meral Tecer
Eğitim Yönetimi	Prof. Dr. Feyzi Uluğ
Örgütsel Davranış	Prof. Dr. Feyzi Uluğ
Yönetim Becerileri	Prof. Dr. Feyzi Uluğ
Eğitim Siyasaları ve Uygulaması	Prof. Dr. Feyzi Uluğ
İnsan Kaynakları Yönetimi	Prof. Dr. Kamil Ufuk Bilgin
İnsan Kaynakları Yönetimi Uygulamaları	Prof. Dr. Kamil Ufuk Bilgin
Kamu Yönetiminde Halkla İlişkiler ve Sorunları	Doç. Dr. Birkân Uysal
Siyasal Davranış	Doç. Dr. Birkân Uysal
İdeolojiler ve Siyasal Partiler	Doç. Dr. Oya Çitçi
Karşılaştırmalı Siyaset	Doç. Dr. Oya Çitçi
Türkiye'nin Siyasal Yapısı ve Sorunları	Doç. Dr. Oya Çitçi
Kamu İşletmeciliği	Doç. Dr. Neşe Songür
Stratejik Yönetim	Doç. Dr. Neşe Songür
E-devlet	Doç. Dr. Türksel Kaya - Bensghir
Yönetim Bilişim Sistemleri	Doç. Dr. Türksel Kaya - Bensghir
Kamuda Bilişim ve Uygulamaları	Doç. Dr. Türksel Kaya - Bensghir
Yönetimde Ağbağ Analizi	Doç. Dr. Türksel Kaya - Bensghir
Türkiye'nin Yönetim Yapısı	Doç. Dr. Seriy Sezen
Avrupa Birliği Entegrasyonu ve Türkiye	Dr. Argun Akdoğan
Müzakere Sürecinde Türkiye- AB İlişkileri	Dr. Argun Akdoğan
Anayasa Hukuku	Prof. Dr. Yılmaz Aliefendioğlu
Türk Anayasa Hukukunun Güncel Sorunları	Prof. Dr. Yılmaz Aliefendioğlu
Kamu Maliyesi	Prof. Dr. Üstün Dikeç
Kentleşme	Prof. Dr. Cevat Geray
Değişme ve Kamu Yönetimi	Prof. Dr. Birgül Ayman - Güler
Yerel Yönetimler	Prof. Dr. Birgül Ayman - Güler
Çevre Sorunları	Doç. Dr. Aykut Çoban
Suç Sosyolojisi	Prof. Dr. Tülin İçli
Yönetim ve Hukuk	Prof. Dr. Eyüp İsbir
Örgütlü Ekonomik Suçlar I-II	Prof. Dr. Kayhan Mutlu
Yönetim Hukuku	Doç. Dr. Ali Ulusoy- Doç. Dr. Onur Karahanoğulları
Yönetimin Geliştirilmesi I-II	Prof. Dr. Ömer Peker
Eğitimde Kalite Yönetimi	Prof. Dr. Ömer Peker
Bunalım, Değişme ve Devlet Kuramları	Prof. Dr. Gencay Şaylan
Çağdaş Siyasal Akımlar	Prof. Dr. Gencay Şaylan
Demokrasi Kuramı	Prof. Dr. Gencay Şaylan
Avrupa İnsan Hakları Hukuku ve Türkiye	Prof. Dr. Şeref Ünal
Türk Yargı Sisteminin Avrupa Birliğine Uyumu	Prof. Dr. Şeref Ünal
Türk İç Hukuku ve Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesi	
Açısından İfade Özgürlüğü	Prof. Dr. Şeref Ünal
Araştırma Yöntem ve Teknikleri	Prof. Dr. Nilgün Çelebi -Prof. Dr. Deniz Büyükkılıç
Eğitim ve Okul Yönetimi	Prof. Dr. Hasan Şimşek
Öğretmen Örgütlenmesi	Prof. Dr. Nejla Tural
Öğretim Liderliği	Prof. Dr. Şule Erçetin
Eğitim Ekonomisi ve Planlaması	Prof. Dr. İsmail Bircan
Karşılaştırmalı Kolluk Yönetimi	Doç. Dr. Hasan Hüseyin Çevik
Türkiye'nin Toplumsal Yapısı	Doç. Dr. Erol Demir
Türkiye'de Güvenlik ve Sorunları	Doç. Dr. Turan Genç
Kolluk Hizmetlerinin Örgütlenişi ve Sorunları	Doç. Dr. Süleyman Işıldar
Ekonomik ve Sosyal Kalkınma	Doç. Dr. Aziz Konukman
Türk Adalet Sisteminin Örgütlenişi ve Yönetimsel Sorunları	Doç. Dr. Haluk Konuralp
Uluslararası İlişkiler	Büyükkelçi Erhan Öğüt
Yönetimsel Yargı	Doç. Dr. Onur Karahanoğulları
Adli ve İdari Yargı	Dr. Abdulvahap Darendeli
İstinaf Mahkemeleri	Dr. Fazlı Doğan
Ceza Yargılaması Uygulamaları	Dr. İlyas Şahin

### **SEMİNER DERSLERİ:**

Avrupa Birliğinde Sosyal Politika	Prof. Dr. Mesut Gülmez
Para ve Sermaye Piyasaları	Prof. Dr. Meral Tecer
Kamu Performans Yönetimi	Prof. Dr. Kamil Ufuk Bilgin
Medya ve Siyaset	Doç. Dr. Birkân Uysal
Uygulamaya Yönelik Kalite Yönetimi	Doç. Dr. Neşe Songür
E-devlet Uygulamaları	Doç. Dr. Türksel Bensghir
Türk Kamu Yönetiminde Güncel Sorunlar	Doç. Dr. Seriy Sezen

### **DOKTORA PROGRAMINDA OKUTULAN DERSLER:**

Yönetim Süreçleri	Prof. Dr. Feyzi Uluğ
Karşılaştırmalı Kamu Personel Sistemleri	Prof. Dr. Kamil Ufuk Bilgin
Küreselleşme ve Siyaset	Doç. Dr. Birkân Uysal
Karşılaştırmalı Düzenleyici Kurumlar	Doç. Dr. Seriy Sezen
Kamu Bilişim Sistemleri	Doç. Dr. Türksel Kaya - Bensghir
Planlama ve Yönetimde Yeni Arayışlar	Prof. Dr. İlhan Tekeli
İdari Teşkilat Tarihi	Prof. Dr. Musa Çadırıcı
Küreselleşme Değişme ve Temsili Demokrasi Krizi	Prof. Dr. Gencay Şaylan
AB Siyasaları ve Türkiye	Doç. Dr. Çınar Özen

**TODAİE bu broşürde, yazılı olan kurallarda ve bilgilerde değişiklik yapma hakkını saklı tutar.**

# YÖNETİM BİLİMİ DOKTORA PROGRAMI

Programın amacı, Kamu Yönetimi ve Siyaset Bilimi ana bilim dalı "Yönetim Bilimleri" alanında öğrenciyi bağımsız araştırma ve inceleme yapma, olay ve olguları bilimsel bir bakış açısı ile irdeleyerek yorumlar geliştirme ve yeni sentezlere ulaşmak için gerekli adımları belirleme yeteneği kazandırmaktır. 2007-2008 akademik yılında 10 dolayında doktora öğrencisi alınacaktır.

## Giriş Sınavına Kabul İçin Ön Koşullar

Programın giriş sınavına katılabilmek için aşağıdaki ön koşulların yerine getirilmesi zorunludur:

- Sosyal Bilimler alanında Yüksek lisans diploması almış olmak (yüksek lisans derecesinin yurt dışından alınmış olması durumunda, denklik belgesi aranır),
- Yüksek lisans mezuniyet notunun; tezli yüksek lisans programından mezun olanlar için 100 tam puan üzerinden en az 70 puan (4 tam puan üzerinden yapılan değerlendirmelerde en az 3), tezsiz yüksek lisans programından mezun olanlar için 100 tam puan üzerinden en az 85 puan (4 tam puan üzerinden yapılan değerlendirmelerde en az 3.5) olduğunu belgelemek,
- ÖSYM tarafından yapılmış Lisansüstü Eğitimi Giriş Sınavına (LES) girmiş olmak, sözel veya eşit ağırlık türünde en az 50 puan almış olmak,
- Kamu görevlisi olmak.

## Doktora Giriş Sınavı ve Başarı Notu

Adaylar, belirtilen süre içinde, istenen bilgi ve belgelerle birlikte TODAİE'ye başvururlar.

Sınav; yabancı dil (İngilizce, Almanca, Fransızca), yazılı bilim ve sözlü aşamalardan oluşur.

Kamu Personeli Yabancı Dil Sınavı, eşdeğerliliği ilgili resmi kuruluşlarca kabul edilmiş uluslararası yabancı dil sınavları ya da ÖSYM tarafından bu amaçla yapılan sınavda, son bir yıl içinde, tam puan üzerinden en az 70 puan almış olmak gerekir.

Adaylar, yabancı dil sınavında başarılı olmadıkça diğer sınavlara katılamazlar.

Yabancı dil sınavında başarılı olan adaylar, yazılı bilim sınavına ve sözlü sınava alınır. Başarılı sayılabilmek için, yazılı bilim ve sözlü sınav not ortalamasının tam notun en az % 75'i olması gerekir.

Başarı notunun hesaplanmasında; yüksek lisans mezuniyet notuna % 10, Lisansüstü Eğitimi Giriş Sınavı (LES) notuna % 20, yabancı dil sınavı notuna %20, yazılı bilim ve sözlü sınav notları ortalamasına %50 ağırlık verilir.

Programda toplam en az 24 kredilik ders almak zorunludur. Derslerini tamamlayan öğrenciler yeterli

sınavını da başarıyla tamamladıktan sonra tezlerini yazarak teslim ederler. Tez sınavını da başarıyla tamamlayan öğrenciyeye Doktora Diploması verilir.

## Aday Kaydı

3-7 Eylül 2007 tarihleri arasında yapılır.

Kayıt için Enstitü Öğrenci İşleri Müdürlüğü'ne doğrudan başvurarak "Aday Başvuru Belgesi" alınması (www.todaie.gov.tr adresinden de edinilebilir) ve bu belgenin eksiksiz olarak doldurulup kayıt süresi içinde Enstitü'ye teslim edilmiş olması gereklidir.

Kayıt yaptırmak isteyen adaylardan sınav masraflarını ve diğer masrafları karşılamak üzere kayıt ücreti olarak 100.00 YTL alınacaktır. Bu ücret Enstitümüzün Vakıflar Bankası DPT Bürosu 884/2011100 no.lu hesabına yatırılacaktır. Adaylar yatırılan ücrete ilişkin banka dekontunu kayıt anında ilgili belgelerle birlikte Öğrenci İşleri'ne teslim edeceklerdir.

***Başvuru koşullarını taşımayan adayların yatırılmış oldukları sınav ücreti geri ödenmeyecektir. Bu nedenle adayların Broşürü okumaları ve Başvuru Formunu dikkatli doldurmaları gerekmektedir.***

## Yazılı Bilim Sınavı

13 Eylül 2007 Perşembe günü Enstitümüzde yapılacaktır.

## Sözlü Sınav

20-21 Eylül 2007 tarihleri arasında Enstitümüzde yapılacaktır.

## Son Değerlendirme

Giriş sınavını kazanan adaylar, 26 Eylül 2007 Çarşamba günü Enstitü'de ilan edilecektir.

## Kesin Kayıt

Giriş Sınavını kazananların kayıtları 28 Eylül 2007 tarihinde yapılacaktır.

## Akademik Takvim ve Program 2007-2008 Akademik yılı;

### Güz Dönemi

01 Ekim 2007 – 04 Ocak 2008

### Bahar Dönemi

21 Ocak 2008 – 25 Nisan 2008 tarihleri arasında uygulanacaktır.